

第 17 回 関西共同物流研究会 講演録

日 時：平成 29 年 2 月 16 日(木)18:30～20:00

会 場：大阪産業大学 梅田サテライトキャンパス

講 師：大王運輸株式会社 代表取締役 天白拓治様

テーマ：「冷凍・チルド食品の共同配送と地産地消の取り組みについて」

【会社概要】

会社名：大王運輸株式会社

所在地：三重県多気郡明和町齋宮 1854-6

設立：昭和 30 年 7 月

売上高：10 億円

従業員：大王運輸 90 名、マテハンスタッフ 70 名(人材派遣会社)

車両数：冷凍車 65 輛

主な取引先：三菱食品、日新医療食品、丸大食品、日本ハム、伊藤ハム、JA 文化厚生連

【事業の変遷】

創業時は鰯(アジ)など海産物を築地市場へ輸送していた。私(現社長)が高校～大学生のころに松阪に丸大食品の工場ができたこともあり、丸大食品の物流業務をスタートした。その後、海産物の水揚げが減少したこともあり、要冷の加工食品の物流にシフトしていった。

三重県にトラック運送事業者は約 1000 社ある。「なんでも運びます」では競合は 1000 社。冷凍輸送は 30 社、冷凍品の 3PL は 5 社のみ。3PL+ルートサービス(陳列・在庫管理・鮮度管理・集金・発注などルート営業代行業務)をすれば三重県ではオンリーワンの物流会社になれる。このような経緯で、当社は、「冷凍品の共同配送」と「3PL+ルートサービス」を中心に展開する物流会社に転換していった。

食品の物流、川上(工場～倉庫間)の物流は膨大な施設が必要だが、川下の営業物流であれば、当社の規模でも実施できる。また、食品の川上の物流は、土日が稼働しないこともあり、物量の波動が大きい。川下の営業物流は 24h365 日稼働していることもあり比較的物量が平準化されていることも、当社にとってはメリットがある。当社にとっては、DCL(dyoh cold line・冷凍品の川下の共配)が今後期待される事業分野である。

【共同物流化成功の条件】

共同物流成功の条件を当社の経験をもとに整理すると下記ようになる。

1) 経営者マインド

仕事を自ら作り出す。配車(流通)の主導権をとる。赤字を恐れない。

2) 特化する

商品、配送地域、顧客をできるだけ絞る。扱うカテゴリーが増えた分だけ配送件数が増え効率が落ちる。(大王は冷凍に特化、三重県内に特化している)

3) 非効率を狙う

大手の参入できないマーケットを狙う。非効率は顧客も同じ。

4) 守秘義務

どこで何が売れるか、どこから来るか。ライバルにとっては情報の宝庫。

【6 年前から大学新卒の採用をスタート、いま 17 名が活躍中】

当社では、6 年前から大学の新卒者の採用を開始した。いまは、17 名の大学生が活躍してくれている。ま

た、当社では現場作業は大卒者も含め女性が多い。役員は 5 名のうち 2 名が女性であることも、当社の特徴と言えるかもしれない。

【たべねっとみえ】

たべねっとみえは、三重県、百五経済研究所、大王運輸による地域活性化戦略で、三重県の地産地消を実現するものである。具体的には、南勢・志摩地区の海産物を四日市や伊賀で、東紀州地区の柑橘系果物を桑名で販売し地元三重県内での消費を促すものである。販売は三重県を基盤にする食品スーパー・サンシの店舗等 8 店舗で行っている。

供給者（農産物や水産物の生産者・加工事業者）は中小零細が多く、店舗への納品物流などが大きな負担になる。そこで、当社のドライバーが、各供給者に集荷を行うとともに、店舗への納品、店頭での陳列などを行っている。この業務は、若手の大卒社員が担当していることもあり、「どうすれば売れるか!？」と日々思考錯誤しながら取り組んできた。いままでは、供給者が店頭での販売価格を決めていたが、今年から、当社のドライバーが商品を買取り店頭での値決めをするようにした。

【ルートサービス、たべねっとみえで分かったこと】

もっとも付加価値の高いものはお金である。物流会社は運ぶだけでなく、新たな付加価値「売る力」を持つことが重要ではないだろうか。そのためには、優秀な「人財」を確保することが大事である。



講演される天白社長様



会場の風景

【講演録作成者の所感】

以前、商流の視点から、「たべねっとみえ」の仕掛人のひとりである元三重県職員の方の講演を聴講したことがあります。そして、本日は物流の視点から、天白社長にお話しをお聞きすることができ、さらに理解が深まりました。たべねっとみえのことだけでなく、物流会社の経営者として、物流会社の経営戦略やマーケティング、ターゲティングのことなど、天白社長の示唆に富んだお話しは、たいへん勉強になりました。ご多忙のなか、ご出講いただきましたこと、厚く御礼申し上げます。 (文責: 浜崎章洋)